

Rapport Activité 2026



Assemblée Générale — La Margelle

2 Boulevard Thiers | Chaumont | 2025

1. Approbation du PV du 09/12/2025

Le procès-verbal de la précédente assemblée générale du 9 décembre 2025 a été présenté aux membres, accompagné des statuts en vigueur. Il a été soumis à approbation.

Composition du Conseil d'Administration

- Marie Laure DUBUS — Présidente
 - Marc DUVAL — Trésorier
 - Lea FLUMIAN — Secrétaire
 - Jean Marie MAILLOT — Administrateur
 - Laetitia VOIRIN — Administratrice
 - Mireille BOURCELOT — Administratrice
 - Françoise COUSIN — Administratrice
-
- Approbation du PV à l'unanimité par l'assemblée

2. Rapport Moral

Présentatrice : Marie Laure DUBUS, Présidente de l'association

Le rapport moral a mis en avant les valeurs fondamentales de La Margelle, l'engagement de ses membres envers la mission associative, ainsi que l'éthique de travail, la responsabilité sociale et la vision pour l'avenir. Il a encouragé l'implication de l'ensemble des membres.

La Margelle a 3 ans. La Margelle a grandi, s'est élargie, a mûri.

- **La Margelle a grandi** puisque toujours davantage dans les projets, le développement de ce qui existait déjà, la réponse à des sollicitations diverses, l'approfondissement de la pensée et des valeurs qui nous guident.
- **La Margelle s'est élargie** puisqu'elle compte de nombreux membres nouveaux. En tout premier lieu les administrateurs qui ont accepté de rejoindre l'aventure en intégrant le nouveau conseil d'administration mais aussi de nouveaux bénévoles et un public qui se fidélise et se renouvelle, des partenaires qui se diversifient (notamment la ville à travers le projet « cœur de maman »), avec enfin un champ de compétences et d'expertise qui s'étend et je pense ici aux différents intervenants de nos apéro-séminaires. Pour ces manifestations conviviales, dont l'objectif est de rendre compte et de stimuler la vitalité du réseau intervenants volontairement sollicités parmi le riche vivier des acteurs locaux. Elle s'est élargie aussi à travers quelques mécènes qui nous ont d'ores et déjà apporté leur soutien (le Lions Club en particulier) ou manifesté leur intérêt, signifiant ainsi notre meilleur ancrage dans le territoire ou au-delà.
- **La Margelle a mûri** puisque, constatant la nécessité de consolider nos assises, nous avons choisi d'élaborer de nouveaux statuts et d'élire un nouveau CA. Nous avons à la fois resserré le bureau et intégré des membres venus d'horizons variés, aptes à nous enrichir de leur regard et de leurs compétences. Cette étape importante nous a amenées à mobiliser nos capacités d'adaptation et je suis très reconnaissante à mes collègues cofondatrices d'avoir

généreusement joué la confiance pour ce salubre mais exigeant pas de côté, très reconnaissant aussi à Mireille Bourcelot , Laetitia Voirin , Jean-Marie Maillot nos nouveaux membres d'avoir pris le risque de plonger dans le grand bain de La Margelle; merci à Léa Fulmant, représentante des familles d'avoir accepté avec entrain la charge de secrétaire. Mention toute spéciale à Marc Duval qui met au service de l'association ses compétences précieuses de trésorier: le travail qu'il a déjà mené avec Isabelle Lombard, notre comptable du GEDA est gage de sécurité autant que de sérénité.

La Margelle reste inchangée quant à ses objectifs c'est à dire accompagner et soutenir les parents et les familles, bâtisseurs de la société de demain, à travers la pluridisciplinarité et le croisement des regards sous le triple signe de la rencontre, de la créativité et de la simplicité.

C'est de cette manière que nous avons eu à coeur de déployer :

- Les réunions de coordination, réunions pluridisciplinaires entre professionnels de La Margelle ou non autour de situations d'enfants et de familles vulnérables
- les propositions d'ateliers à médiations réguliers (les « historiques » ateliers de yoga prénatal) ou ponctuels (comme le stage sur l'absence et le deuil que Laura Brochard vous présentera tout à l'heure),
- les activités mensuelles du projet « coeur de maman » qui nous oblige à nous surpasser , • Le projet « côté parents » avec les AIP (accompagnements individuels à la parentalité) expérimentation nationale pour laquelle la CAF de Haute-Marne nous a coopté et que nous menons en collaboration avec l'UDAF
- Notre maintenant rituel événement lors de la semaine de la petite enfance coconstruit avec La mandarine avec cette année encore une dimension plurigénérationnelle permise par le partenariat avec la structure Jacques Weil et pluripartenariale
- Des actions de formation à destination du personnel petite-enfance
- Le souci de contribuer à la vie du réseau à travers des actions conjointes et nos fameux apéro Margelle.

Remerciements : Ce rapport moral se décline sous le signe de la gratitude. Je remercie chaleureusement :

Nos partenaires institutionnels : l'ARS dont le soutien sans faille est à une fois encore à saluer, La CAF, La CPAM , Le Conseil Départemental, Le PTSM, La ville de Chaumont

Nos partenaires associatifs et locaux :

- La Mandarine et ses membres, compagnons de la première heure;
- l'UDAF qui nous offre son hospitalité généreuse et avec laquelle nous menons l'AIP
- Le GEDA qui , en la personne d'Isabelle Lombard et de Fanny Quirin assure la partie comptable et la dimension RH pour nos salariées
- Les résidences Jacques Weil et Eugénie baudel • La médiathèque
- Le conservatoire
- La maison des associations
- **Nos mécènes** (Lions Club et Crédit Agricole)

• **Nos forces vives** : Les bénévoles, les membres sympathisants, les participants aux apéro-Margelle, les membres du CA, les fondateurs de cette « dream-team » , Les bénévoles et les membres sympathisants et bien sûr... les familles qui nous passionnent !

Et bien sûr Angélique notre coordonnatrice , dont vous connaissez tous le sourire et qui oeuvre quotidiennement avec une constante bonne humeur pour que notre grand projet soit mené à bien.

- Poursuivre et consolider l'existant
- Veiller à maintenir la cohérence de notre équipe en maintenant les temps de rencontre et de pensée conjointe indispensable à sa vitalité
- Finaliser le projet « parcours pédopsychiatrique » initialement pensé pour les enfants de l'ASE en levant les freins liés à une implantation de télé médecine pointée comme insuffisante et inéquitable par le département et en mettant en oeuvre l'expertise et mal compétence du Dr Tedongmo recrutée expressément pour le projet.
- Affiner notre projet associatif: la confiance qui nous est massivement exprimée par nos instances nous honore et nous engage. Elle nous conforte dans la conviction que le projet qui sous-tend La margelle est un projet éminemment politique. Notre projet, dans le fond comme dans la forme, doit être à la hauteur de cette confiance.
- Pour compléter le travail déjà entrepris, nous avons sollicité l'accompagnement par le DLA (Dispositif local d'accompagnement) et dès demain, nous nous mettons au travail avec la première des trois journées que nous devons mener guidée par la consultante retenue.

Marie Laure DUBUS
Présidente



3. Rapport d'Activite

Fiche d'identite de l'association

- Adresse : 2 Boulevard Thiers, Chaumont
- Budget 2024 : Produits 92 450 € / Charges 80 421 €
- 33 adhérents
- 6 bénévoles actifs
- 17 familles suivies
- 10 professionnels
- Equipe salariée : 1 coordinatrice (0,7 ETP), 1 pédopsychiatre (0,20 ETP), 1 comptable (0,03 ETP)
- Site internet : <https://lamargelle-chaumont.fr> | Page Facebook



1. Ateliers / Groupes de paroles

1. Ateliers à médiations divers

- L'association propose des ateliers de rencontre et de partage pour les enfants, leurs parents et grands-parents.
- Ces espaces favorisent l'éveil des enfants, les échanges entre familles et la prévention de l'isolement parental.
- Les ateliers, animés par des professionnels et partenaires spécialisés, s'appuient sur des médiations sensorielles, corporelles et culturelles.

2. Ateliers activités physiques partagées

- Deux groupes hebdomadaires accueillent les enfants de moins et de plus de 3 ans autour de la motricité libre.
- L'activité physique favorise les échanges entre familles et professionnels dans un cadre convivial.
- Ces ateliers renforcent le lien parent-enfant et encouragent l'activité physique dès le plus jeune âge.

3. Groupe activités physiques pré- et post-partum

- Groupe hebdomadaire pour futures et jeunes mamans favorisant le bien-être physique et psychologique grâce à l'activité physique adaptée.
- Espace d'échanges et de soutien autour de la grossesse, de la naissance et de la parentalité.
- Séances encadrées par des professionnelles spécialisées en activité physique adaptée, yoga/pilates pré-postnatal et psychomotricité.

4. Groupe de paroles

- Mise en place de groupes de soutien à la parentalité animés par des professionnels de santé, parfois en binôme avec des professionnels du médico-social de l'association.
- Groupes de paroles conviviaux (12 par an) autour de thématiques libres ou ciblées telles que « C'est quoi être parent ? », favorisant les échanges entre parents.
- Groupe « parents en devenir » à raison d'1 séance par trimestre, pour travailler les représentations et questionnements autour de la parentalité.
- Ateliers mensuels – Tables de valeurs (9 mois) d'écoute et de renforcement de l'estime de soi, complétés par des groupes adaptés

Chiffres clés :

- 92 ateliers organisés
- 288 parents/enfants en moyenne 5 participants en moyenne
- 5 sessions de Tables de valeurs dont 3 en partenariat avec la structure ADEF Résidences réunissant au total 16 professionnels

L'accompagnement individuel à la parentalité constitue une action centrale de l'association. Il offre aux parents un espace d'écoute, de soutien et de réflexion adapté à leurs besoins, à leur rythme et aux réalités de leur quotidien.

Cet accompagnement permet d'aborder les questionnements liés à l'éducation, au développement de l'enfant, aux relations familiales ou encore aux difficultés rencontrées dans l'exercice de la parentalité. Dans une approche bienveillante et non jugeante, il vise à valoriser les compétences parentales, à renforcer la confiance des parents et à favoriser leur pouvoir d'agir.

En complément des actions collectives proposées par l'association, cet accompagnement individualisé contribue à prévenir l'isolement des familles, à soutenir le lien parent-enfant et à orienter, lorsque cela est nécessaire, vers les ressources et partenaires du territoire les plus adaptés à la situation rencontrée. Il s'inscrit ainsi dans une démarche globale de soutien à la parentalité et de promotion du bien-être des enfants et de leur famille.

Chiffres clés :

- 22 familles accompagnées
- 36 entretiens réalisés

3. Evenements

Dans le cadre de ses missions de soutien à la parentalité et de promotion du bien-être des familles, l'association La Margelle s'attache à développer des actions favorisant à la fois le lien social, les échanges intergénérationnels et la coopération entre professionnels. Tout au long de l'année 2025, plusieurs événements ont été organisés afin de créer des espaces de rencontre, de partage d'expériences et de réflexion collective. Ces initiatives contribuent à renforcer les partenariats locaux, à valoriser les ressources du territoire et à améliorer l'accompagnement des enfants et de leurs familles.



Les Recettes de Mamie ont été organisées à la Résidence Autonomie Jacques Weil à Chaumont, en co-organisation avec Mandarine et le CIAS de Chaumont, en partenariat avec le Conservatoire et la Médiathèque. Cette action a réuni **88 participants**, parmi lesquels des familles connues ou non de l'association ainsi que des résidents de la structure. À travers **cinq ateliers de médiation intergénérationnelle** et un goûter élaboré par une diététicienne, cette rencontre a favorisé les échanges entre générations, le partage d'expériences et le renforcement du lien social.



Projet « Cœur de Mamans »

En partenariat avec la Ville de Chaumont et dans le cadre du projet One Health, l'association déploie le projet « **Cœur de Mamans** », composé de 12 rendez-vous dédiés à la prévention et à l'information autour de la santé psychique maternelle.

Le projet a été lancé le **17 novembre 2025** par une conférence inaugurale sur les différentes méthodes éducatives, animée par le **Dr Marie-Laure DUBUS** et illustrée en direct par un dessinateur en facilitation graphique. Cette rencontre a réuni **30 parents** du territoire.

Par ailleurs, **cinq temps de rencontre à destination des professionnels** ont été organisés au cours de l'année. Deux **apéros-professionnels**, les 13 janvier et 13 octobre 2025, ont réuni **42 participants** issus des secteurs de la petite enfance, de la santé, du médico-social et du social. Ces rencontres ont permis de présenter les actions de La Margelle, de mieux connaître les acteurs du territoire, de favoriser les partenariats et la coopération, et de créer des passerelles pour améliorer l'accompagnement des familles et des enfants.

Deux **apéros-séminaires thématiques** ont également été proposés. Le 16 juin 2025, un séminaire consacré à **l'enfant agité**, organisé avec la participation du laboratoire Biocodex, a permis de réunir des professionnels exerçant en libéral ainsi que des acteurs de la petite enfance autour d'échanges de pratiques et d'apports théoriques. Le 8 décembre 2025, un second séminaire a eu lieu abordant la thématique des **conflits de loyauté** avec l'intervention du service de médiation familiale de l'UDAF et de Mme Nicot, psychologue. Cette rencontre a rassemblé **44 professionnels**.

Ces actions témoignent de la volonté de l'association de soutenir la dynamique partenariale du territoire, de favoriser l'interconnaissance entre professionnels et de renforcer la qualité de l'accompagnement proposé aux familles.

Participation aux événements partenariaux

À la demande de ses partenaires, l'association La Margelle participe à différents événements du territoire en proposant des ateliers, espaces d'animation et temps de sensibilisation à destination des familles et des professionnels.

À titre d'exemple, l'association a animé un espace de motricité libre dans le cadre du festival de la petite enfance « Hop là », organisé avec la Maison de Courcelles et l'association Un peu d'imagination. Elle a également créé des espaces de jeux corporels, sensoriels et autour des émotions lors des Rues de l'Enfance portées par l'UDAF.

Ces actions contribuent à renforcer la visibilité de l'association, à soutenir la dynamique partenariale du territoire et à promouvoir le développement et le bien-être des enfants et de leurs familles.

Chiffres clés :

- 5 événements partenariaux :
- Rues de l'enfance (12 juin) — UDAF de Haute-Marne
- Maison de Courcelles
- Forum des associations (Ville de Chaumont),
- Chaumont Plage (Ville de Chaumont)

4. Sensibilisation

À la demande des structures d'accueil du jeune enfant, l'association propose des interventions collectives visant à accompagner les équipes dans leur réflexion professionnelle et à répondre aux questionnements rencontrés dans leur pratique quotidienne.

Ces interventions, réalisées en binôme sur un cycle de plusieurs séances au sein d'une même crèche, abordent différentes thématiques liées au développement de l'enfant : l'enfant qui va bien, l'enfant triste, l'enfant agressif, l'enfant agité, ainsi que les troubles de l'oralité et du langage.

Chaque séance de trois heures s'articule autour d'un temps de présentation des situations rencontrées par l'équipe, d'apports théoriques et d'un espace d'échanges favorisant le partage d'expériences, les questionnements et la réflexion collective. Ces actions contribuent au

Chiffres clés :

- 15 professionnels formés sur 4 thématiques à la crèche de Langres

renforcement des compétences des professionnels et à l'amélioration de l'accompagnement des jeunes enfants.

5. Coordination clinique

La Margelle participe à divers instances avec divers partenaires pour s'enrichir et enrichir un travail de réseaux dans le domaine de la petite enfance..

A) réunions pluri-professionnelles

Certaine de la nécessité d'un regard pluridisciplinaire pour un accompagnement des enfants et de leur famille au plus juste de leurs besoins, La Margelle met en place des réunions cliniques pluriprofessionnelles bimensuelles. Ces temps permettent des échanges autour de famille suivi par plusieurs professionnels ou d'éclairage par le regard de collègues ayant un regard différent.

La participation de la coordinatrice de l'association permet de tenir à jour la liste des enfants évoqués et la continuité des échanges et de leur suivi.

Chiffres cles :

- 147 situations reçues

B). Accompagnement pédopsychiatrique des enfants confiés à l'Aide Sociale à l'Enfance

L'association porte une attention particulière aux enfants confiés à l'Aide Sociale à l'Enfance (ASE), dont les besoins d'accompagnement sont souvent complexes. Ce dispositif s'adresse aux enfants âgés de 0 à 12 ans afin de favoriser un repérage précoce des difficultés et un accompagnement adapté à leur développement.

L'accompagnement pédopsychiatrique a été engagé en collaboration avec les CMPP, la PMI et les assistants familiaux accueillant ces enfants. Une coordination étroite est également en cours de consolidation avec le Conseil départemental afin de garantir la cohérence et la qualité des parcours d'accompagnement.

Le développement de cette action est rendu possible grâce au financement du poste de pédopsychiatre dans le cadre du **Projet Territorial de Santé Mentale (PTSM)**, permettant ainsi de renforcer l'accès à une expertise spécialisée au bénéfice des enfants les plus vulnérables.

Chiffres cles :

- 11 consultations pédopsychiatriques pour enfants places a l'ASE + evolution du dispositif

6. Stage "Vivre avec l'absence"

Dans le cadre de ses actions d'accompagnement autour des situations de deuil et de psychotraumatisme, l'association a mis en place un stage intitulé « **Vivre avec l'absence** », organisé sur deux journées. Ce dispositif, coordonné par une coordinatrice et trois professionnels, vise à offrir un espace sécurisant de soutien, d'expression et de reconstruction pour les parents

confrontés à des situations de vie complexes. La première journée s'est déroulée à la **chèvrerie Artémis**, autour de la médiation animale, avec l'intervention de **Les Bossus de la Haute-Marne**, favorisant également la rencontre et les échanges entre parents. L'après-midi a été consacré à un atelier d'art-thérapie, permettant la création de tableaux en lien avec la personne défunte et l'expression des émotions associées.

La deuxième journée s'est tenue à l'**écurie de Cray**, associant médiation animale avec le cheval et atelier d'art-thérapie autour du travail de l'argile. Ces temps ont favorisé la verbalisation, le partage d'expériences et la création de liens entre participants, notamment par des échanges de contacts.

Ce stage s'adresse notamment à des parents confrontés à des situations de deuil, notamment la perte d'un enfant ou d'un parent. Il constitue un espace d'accompagnement spécifique permettant de soutenir les processus de résilience et de reconstruction

Chiffres clés :

- 1 coordination
- 3 professionnels engagés
- 4 intervenantes extérieures
- 2 jours de stage
- 3 familles soit 15 personnes

- Approbation du PV à l'unanimité par l'assemblée

Zoom : « Vivre avec l'absence »

Zoom
Vivre avec l'absence

Laure Brochard
Fondatrice de la Margelle



Intervention de Laure BROCHARD, fondatrice de La Margelle. Présentation illustrée par des photos des activités menées dans le cadre de ce stage (visite de ferme, ateliers de poterie, repas collectifs...).

Approbation du rapport d'activité — soumise par Marie-Laure DUBUS, Présidente.

Zoom : Les enjeux de la communication

Intervenante : Clarisse LOE LOUMOU, co-fondatrice et ambassadrice de La Margelle.

Présentation des enjeux actuels de la communication de l'association, dans la perspective de son développement et des objectifs 2026 (dont la démarche de Reconnaissance d'Utilité Publique).



4. Zoom : Les enjeux de la communication

Présenté par : Clarisse LOÉ LOUMOU, co-fondatrice et ambassadrice

"La Margelle — Afin qu'aucun adulte ne regrette d'avoir été enfant"

Objectifs du Plan de communication : Renforcer notre visibilité & diversifier nos ressources, renforcer notre ancrage, valoriser nos partenariats et mobiliser davantage de familles.

Stratégie globale en 4 axes :

1. Communication institutionnelle : Dossier de présentation, rapport enrichi, participation aux instances.
2. Communication digitale : Refonte du site web, stratégie réseaux sociaux, newsletter trimestrielle/semestrielle.
3. Communication terrain : Affichage stratégique (PMI, écoles), événementiel, portes ouvertes (juin et octobre).
4. Recherche de financements : Mécénat local, dossiers fondations, création d'un club de partenaires.

Calendrier prévisionnel :

- 0–3 mois : Supports institutionnels, réseaux sociaux.
 - 3–6 mois : Événements, mécénat, partenariats.
 - 12 mois : Évaluation, ajustements, fidélisation.
-

4. Rapport Financier

Presentateurs : Isabelle LOMBARD (comptable GEDA) et Melanie FONTAINE (Tresoriere)

Produits de fonctionnement

- Total : 159 120 € soit +72% par rapport a 2024 (+66 600 €)
- Subventions : 155 287 € soit +64 100 € (+70%)
- Autres produits : 3 170 € soit +2 100 €
- Transfert de charges : 363 €

Charges d'exploitation

- Total : 141 379 € soit +76% par rapport a 2024 (+60 950 €)
- Remunerations des intervenants
- Facturation du personnel mis a disposition
- Achats et charges de fonctionnement
- Dotation aux amortissements

Le rapport financier présente le bilan de la situation financière de l'association.

Compte de résultat 2025

Produits d'exploitation

Les produits de fonctionnement s'élèvent à 159 120€, en augmentation de 66 600€ (+72%) par rapport à 2024.

Ils se composent de

- Subventions pour 155 587€, soit +64 100€ (+70%)
- Autres produits pour 3 170€, soit +2 100€
- Transfert de charges pour 363€.

Les subventions reçues proviennent essentiellement de conventionnement avec l'ARS (pour 55% du total), le Centre Hospitalier de Haute Marne (pour 26.40%), la CAF (pour 18%) et le Département (pour 0.6%).

Cette augmentation globale des subventions reçues est liée à l'augmentation de l'activité, et le développement de nouveaux accompagnements, notamment celui porté par le PTSM (projet territorial relatif à la santé mentale).

Les autres produits regroupent les cotisations versées par les adhérents soit 766€ et les participations des partenaires pour 2 404€.

Charges d'exploitation

Les charges d'exploitation évoluent en cohérence avec l'augmentation de l'activité.
Elles s'élèvent au total à 141 379€, en hausse de 60 950€ (soit +76%) par rapport à 2024.

Les charges d'exploitation comprennent :

- les rémunérations des intervenants
- la facturation du personnel mis à disposition
- les achats et charges de fonctionnement
- la dotation aux amortissements.

Les facturations liées aux interventions des praticiens s'élèvent au total à 55 760€.

Le recours au Groupement d'Employeurs, GEDA 52, pour la mise à disposition de personnel sur les postes de coordinatrice administrative et de pédopsychiatre représente 56 560€ environ.

Les autres charges regroupent principalement le loyer (13 200€), les remboursements de frais de déplacements (6 840€), les frais de réceptions (2 730€) et l'achat de petites fournitures (2 700€) les frais d'entretien et abonnements divers (1 990€) et les frais de formation (830€).

La dotation aux amortissements est identique à celle comptabilisée au titre de 2024, soit 668€.

A cela, s'ajoute une charge exceptionnelle de 29€, lié à un débit constaté à tort sur le compte bancaire et qui a été contesté.

Le résultat global de l'exercice 2025 est positif pour 17 712€, contre 12 068€ en 2024.

- Approbation du PV à l'unanimité par l'assemblée

5. Budget Prévisionnel 2026

Presentateur : Marc DUVAL, Tresorier 2026

Budget prévisionnel 2026 presente : 162 100 €

Approbation du budget prévisionnel — soumise par Marc DUVAL, Tresorier.

Fin : 20 :45
